



Hva gjør Norwegian for å møte  
utfordringene og sikre fortsatt  
levedyktighet?

Lars Sande  
Salgsdirektør

16.september 2008

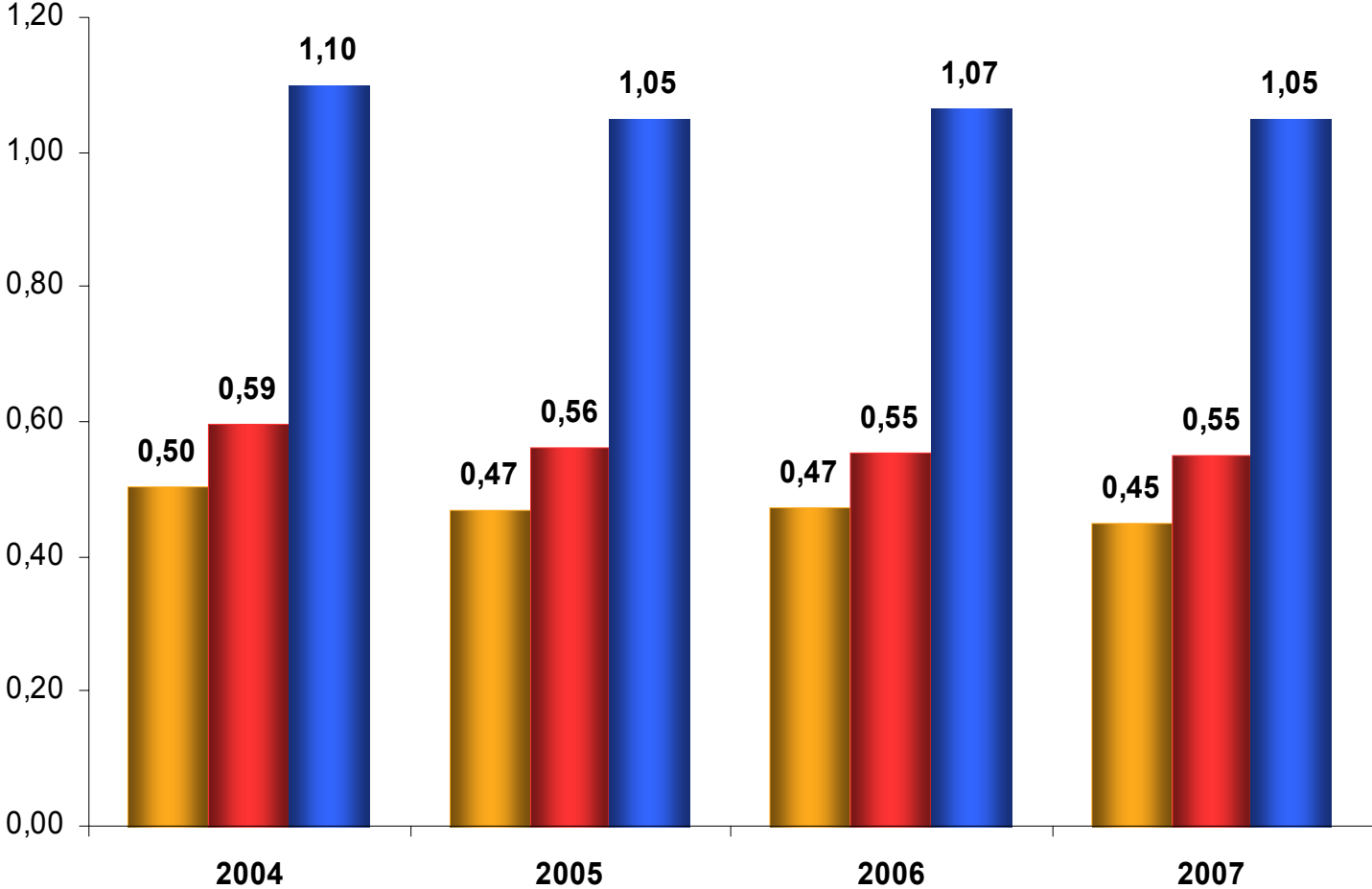
# Hva gjør Norwegian.....

---

- Kostnadsreduksjons- program
  - Crewutnyttelse
  - Flåteutnyttelse
  - Ruteoptimalisering
    - Frekvens økninger og kutt
  - Opsjonsprogram
- Flyflåte

# Konkurransedyktig kostnadsstruktur

Tot.Operating expenses/ASK



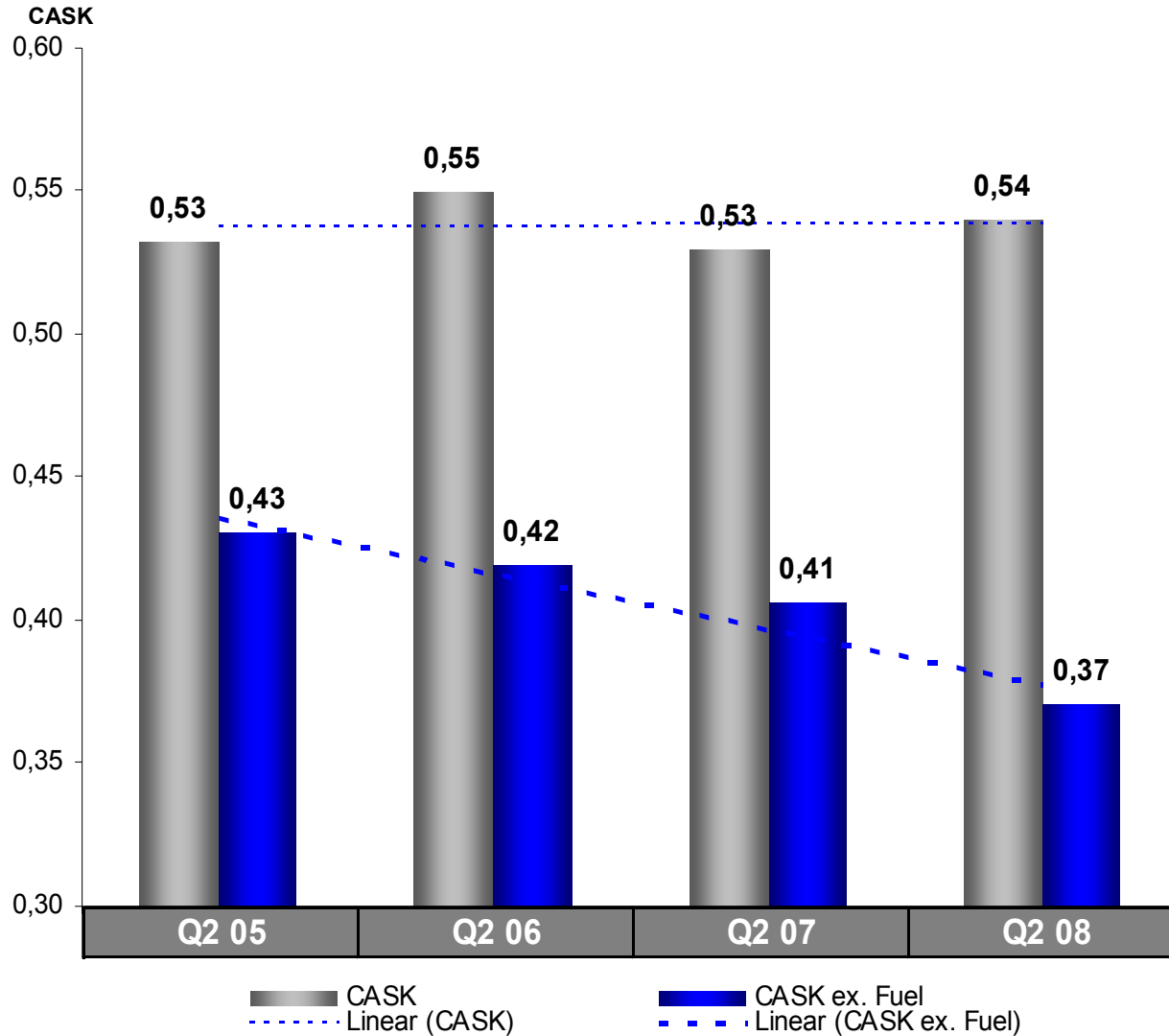
2nd most profitable LCC in Europe

Norwegian

Head-on competitor



# ... med en positiv utvikling over tid



# Effektivisering av eksisterende flyflåte

---



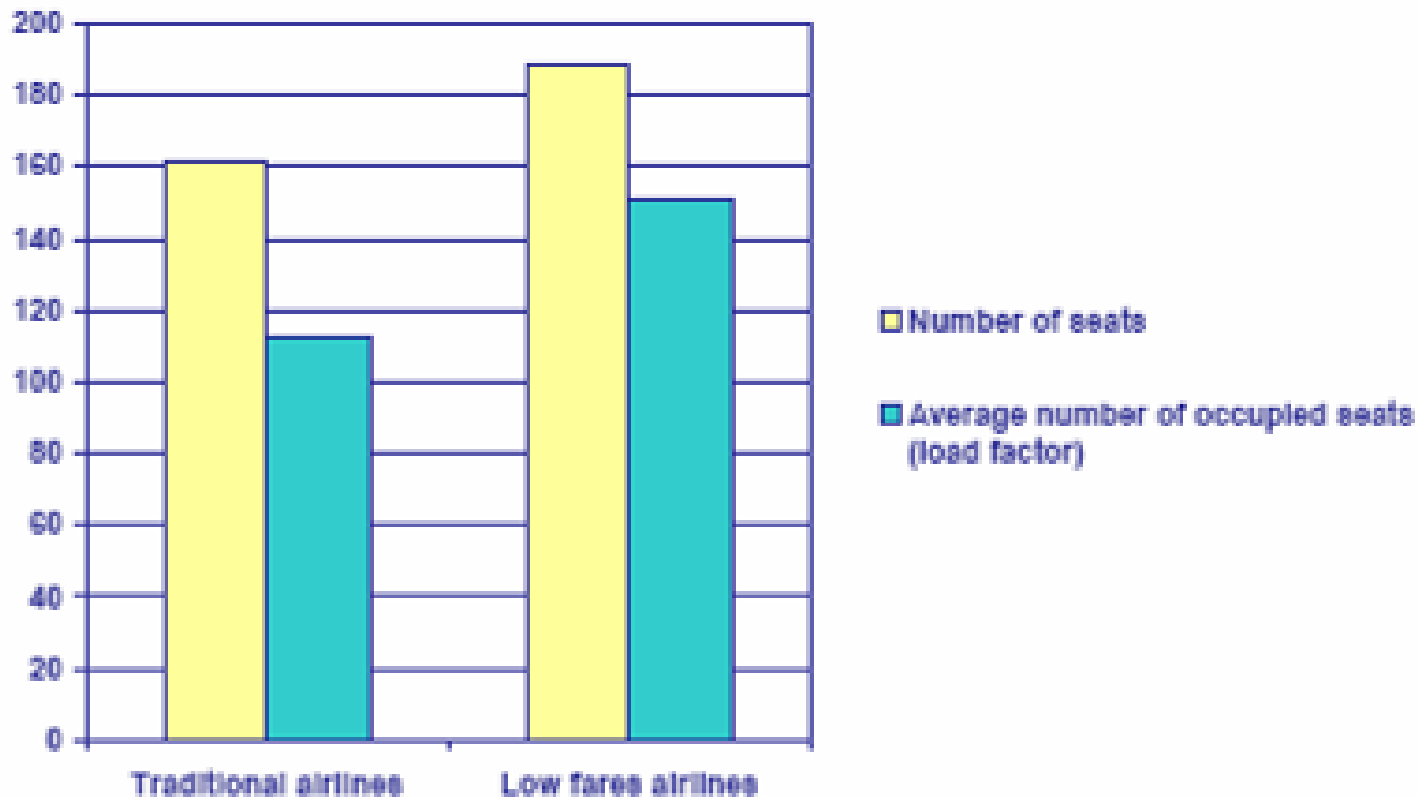
# Nye fly



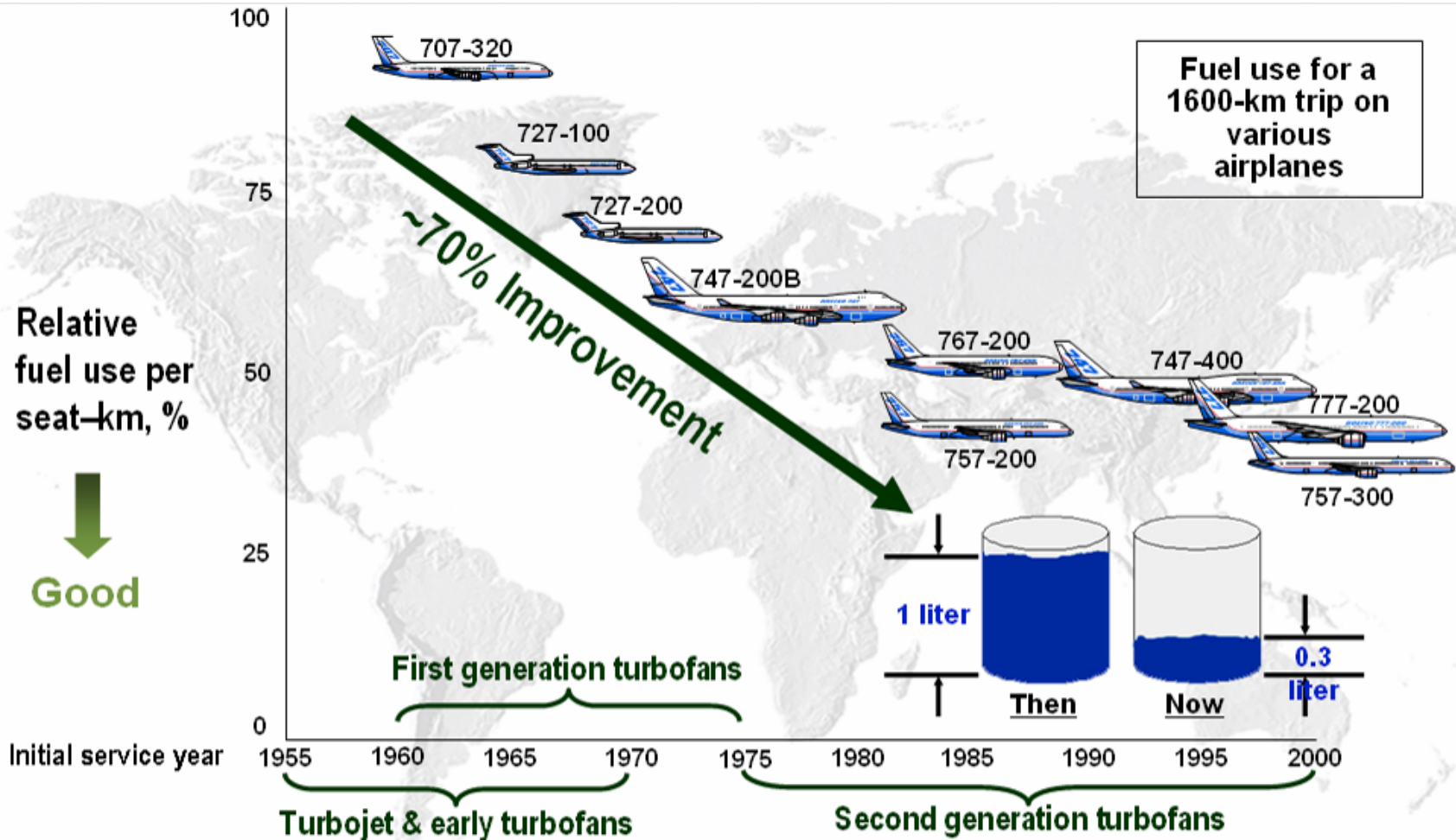
- 50 nye B737-800 bestilt
- 3 brukte B737-800 leaset
- Opsjon på ytterligere 42 B737-800
- Det mest miljøvennlige flyet tilgjengelig i markedet i dag

# Vi fyller disse flyene med maks antall seter - dårlig miljøeffekt å fly med få seter, dyrere for kunden

Figure 3 Differences in aircraft configurations and load factors – example of Boeing 737-800<sup>5</sup>



# Flyfabrikkene har kontinuerlig forbedret utslippene





# Opptil 43% reduksjon på en flight fra Oslo til Alicante

Relative % per passenger

50

40

30

20

10

0

New technology engines  
+  
Blended winglets

4-5% extra CO2/NoX reductions

Better

Base

Base

4%

5%

23%

17%

33%

43%

Fuel/CO2

Nox

Fuel/CO2

Nox

Fuel/CO2

Nox

Fuel/CO2

Nox

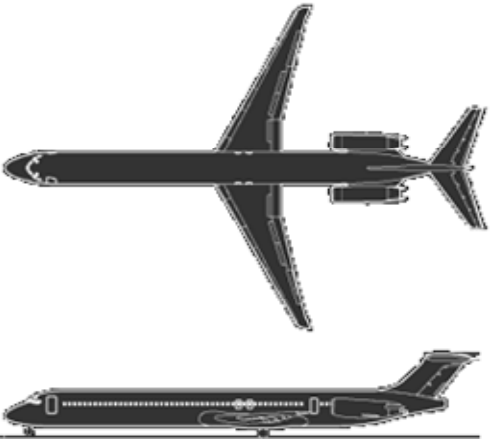


737-800W

737-800

737-300

MD-80

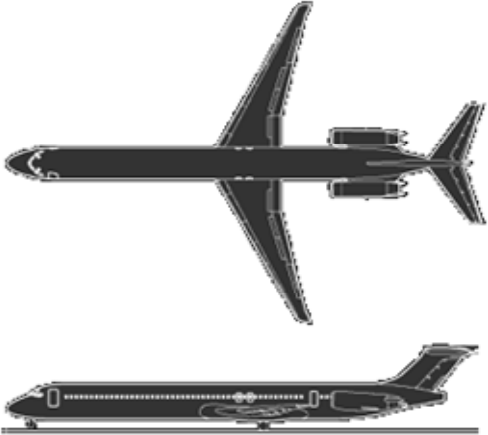


# Kostnadsreduksjon med ny flåte og en fuel pris på 915 USD/tonn

McDonnell Douglas MD-80		Boeing 737-300		Boeing 737-800 HGW	
					
Tendens: bøtelegges					
Consumption (t/yr/a/c)	8 867	Consumption (t/yr/a/c)	8 200	Consumption (t/yr/a/c)	8 467
Fleet size	40	Fleet size	40	Fleet size	31,5
Number of Seats	5960	Number of Seats	5960	Number of Seats	5954
Jet-A1 price (USD/tonn)	915	Jet-A1 price (USD/tonn)	915	Jet-A1 price (USD/tonn)	915
NOK/USD	5,54	NOK/USD	5,54	NOK/USD	5,54
<b>Total Fuel Cost</b>	<b>1 797 824 361</b>	<b>Total Fuel Cost</b>	<b>1 662 649 597</b>	<b>Total Fuel Cost</b>	<b>1 351 916 608</b>
<b>Savings w/ 737-800 † 445 907 753</b>		<b>Savings w/ 737-800 † 310 732 989</b>		<b>Savings w/ 737-800 † 0</b>	

# Vi var nå forberedt på en fuel priser opp mot 1 500 dollar om 5 år

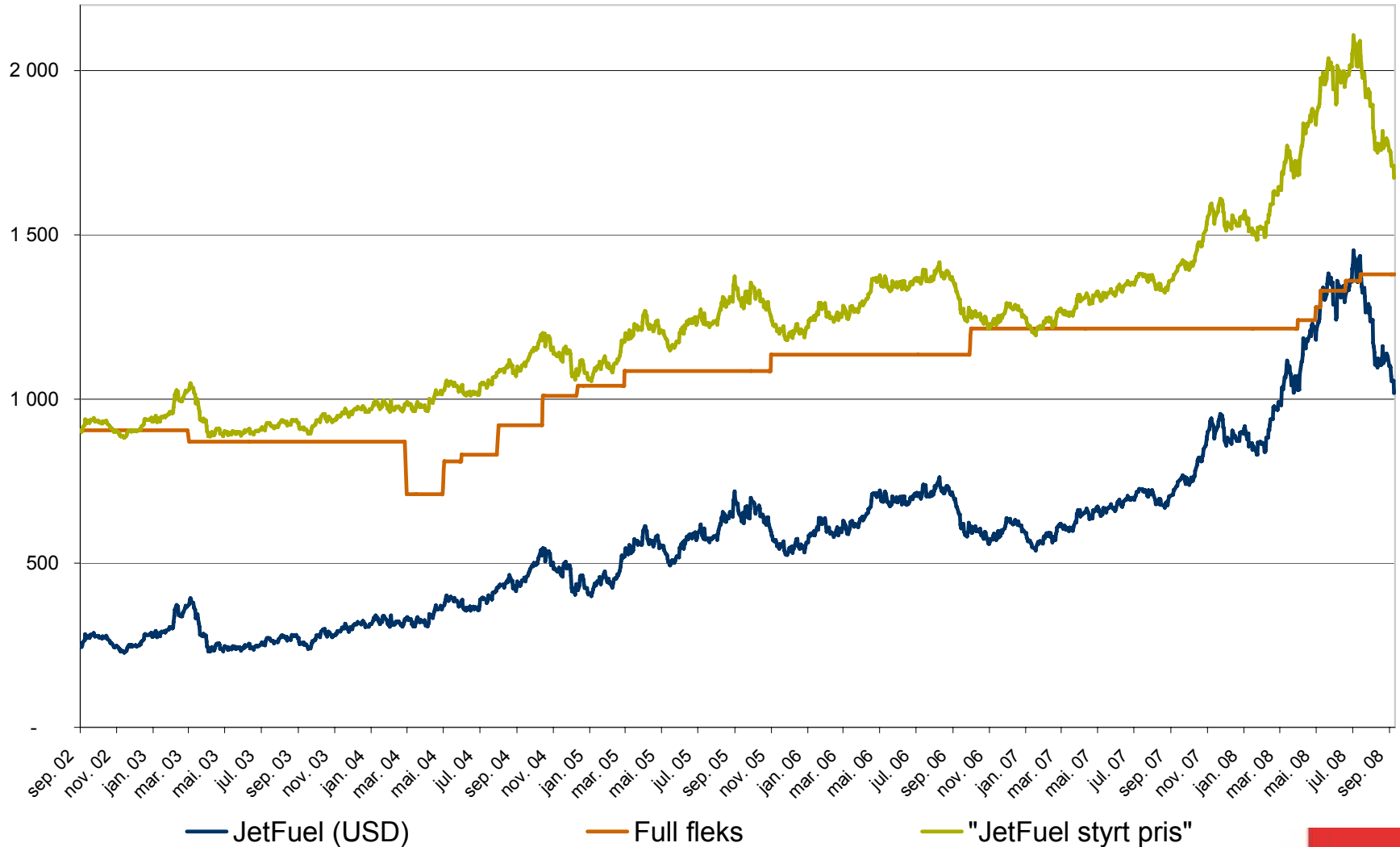


# Ny kalkulasjon – 1 450 USD/tonn

McDonnell Douglas MD-80		Boeing 737-300		Boeing 737-800 HGW	
					
Tendens: bøtelegges					
Consumption (t/yr/a/c)	8 867	Consumption (t/yr/a/c)	8 200	Consumption (t/yr/a/c)	8 467
Fleet size	40	Fleet size	40	Fleet size	31,5
Number of Seats	5960	Number of Seats	5960	Number of Seats	5954
Jet-A1 price (USD/tonn)	1450	Jet-A1 price (USD/tonn)	1450	Jet-A1 price (USD/tonn)	1450
NOK/USD	5,54	NOK/USD	5,54	NOK/USD	5,54
<b>Total Fuel Cost</b>	<b>2 849 011 282</b>	<b>Total Fuel Cost</b>	<b>2 634 799 907</b>	<b>Total Fuel Cost</b>	<b>2 142 381 510</b>
<b>Savings w/ 737-800 † 706 629 772</b>		<b>Savings w/ 737-800 † 492 418 397</b>		<b>Savings w/ 737-800 † 0</b>	

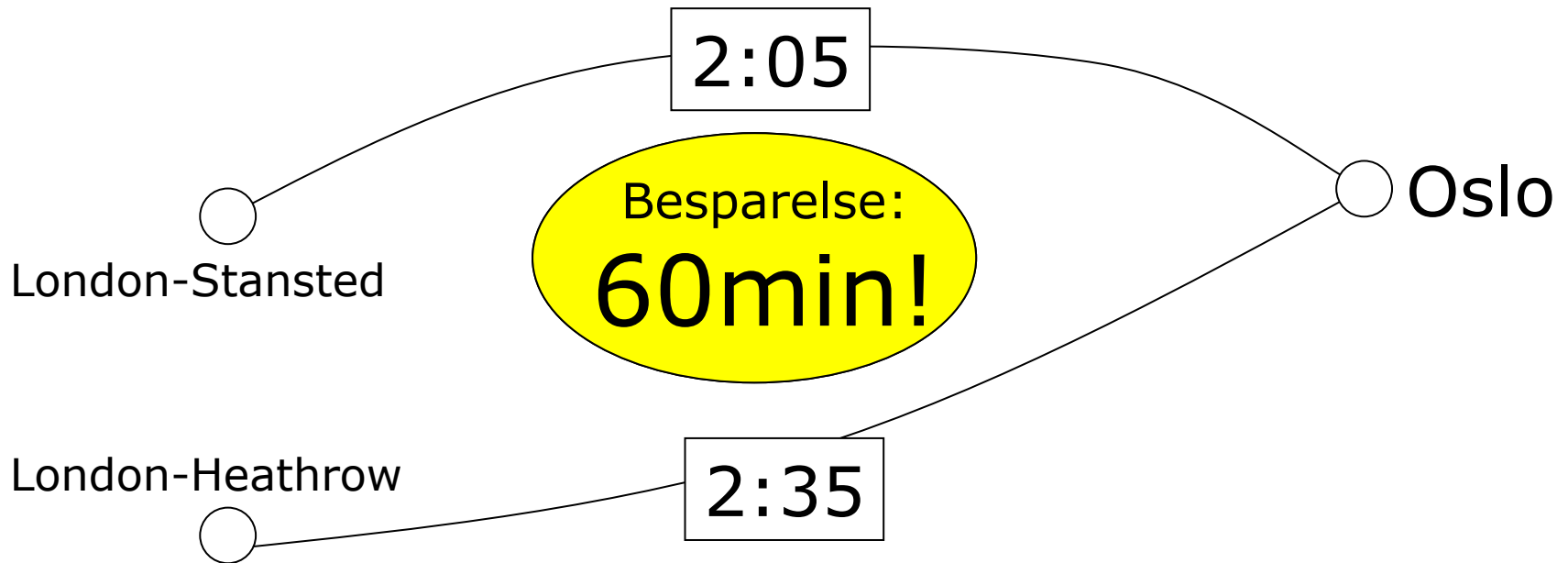
- Bunnlinjen forbedres med ca.500 mill i.f.t. dagens flåte basert på samme antall seter

# JetFuel vs prisutvikling



# Unngå store hub-flyplasser

- Europas store hub-flyplasser har store trafikale utfordringer
  - Overbelastning av flyplassene gir lange innflygninger og taxetider



# Andre viktige tiltak

---

- Oftere vask av flyene
  - Reduserer luftmotstand
- Grønne innflygninger
- Fly med lavere hastighet
  - Svært liten effekt på tid, mye effekt på utslipp
  - 3-4 minutter på en tur på 4 timer til Spania
- Single European Sky

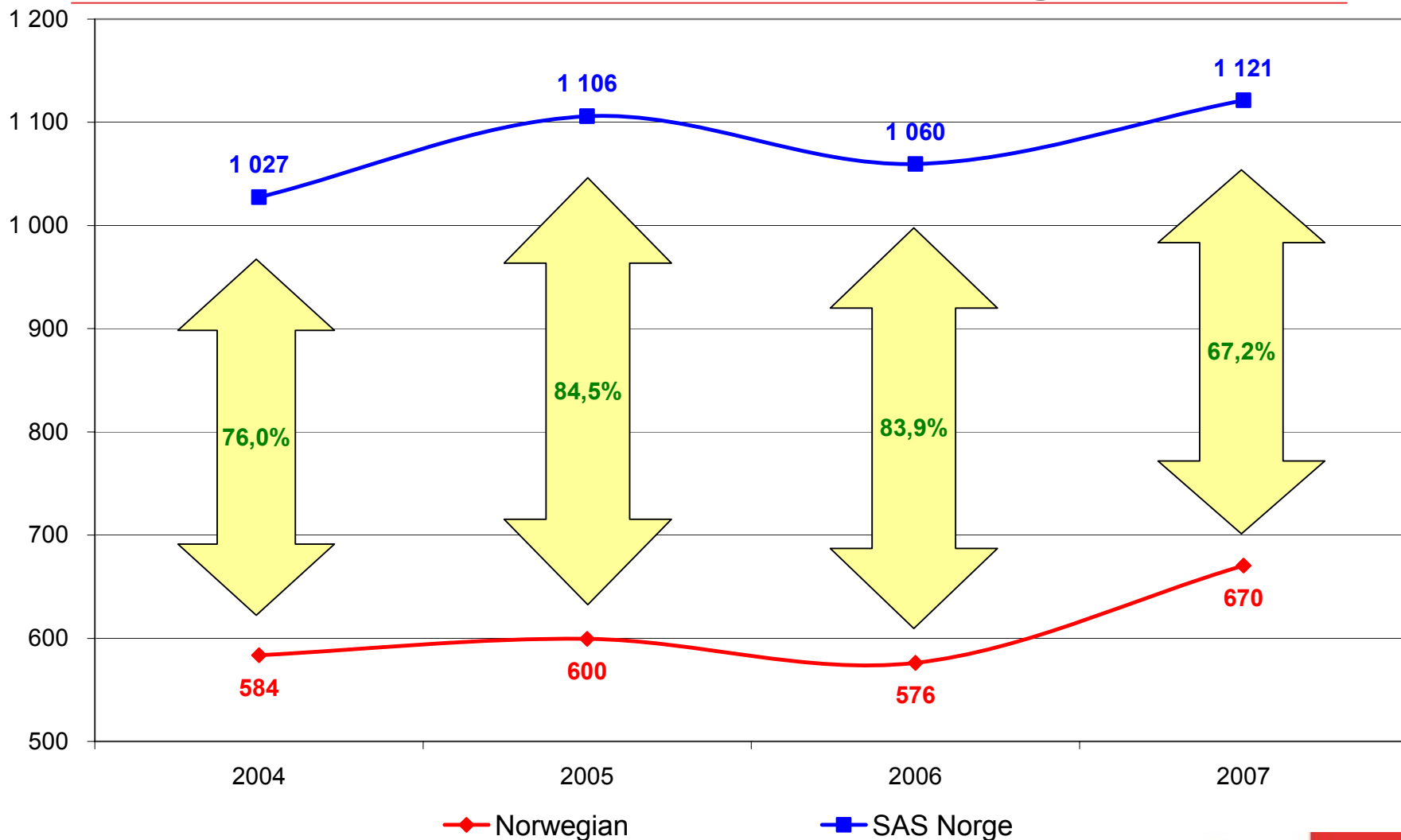
# Hva så fra kundens ståsted?

---

- Har dere fokus på kostnadene?
  - Ikke bare nå, men hele tiden
- Har dere reisepolicy?
  - Er den streng nok?



# Er det nok fokus på kostnader hos kundene eller er det bare en mediegreie?



Vi skal sikre at kunden kan fly med god samvittighet



Velkommen ombord