



Hva gjør Norwegian for å møte
utfordringene og sikre fortsatt
levedyktighet?

Lars Sande
Salgsdirektør

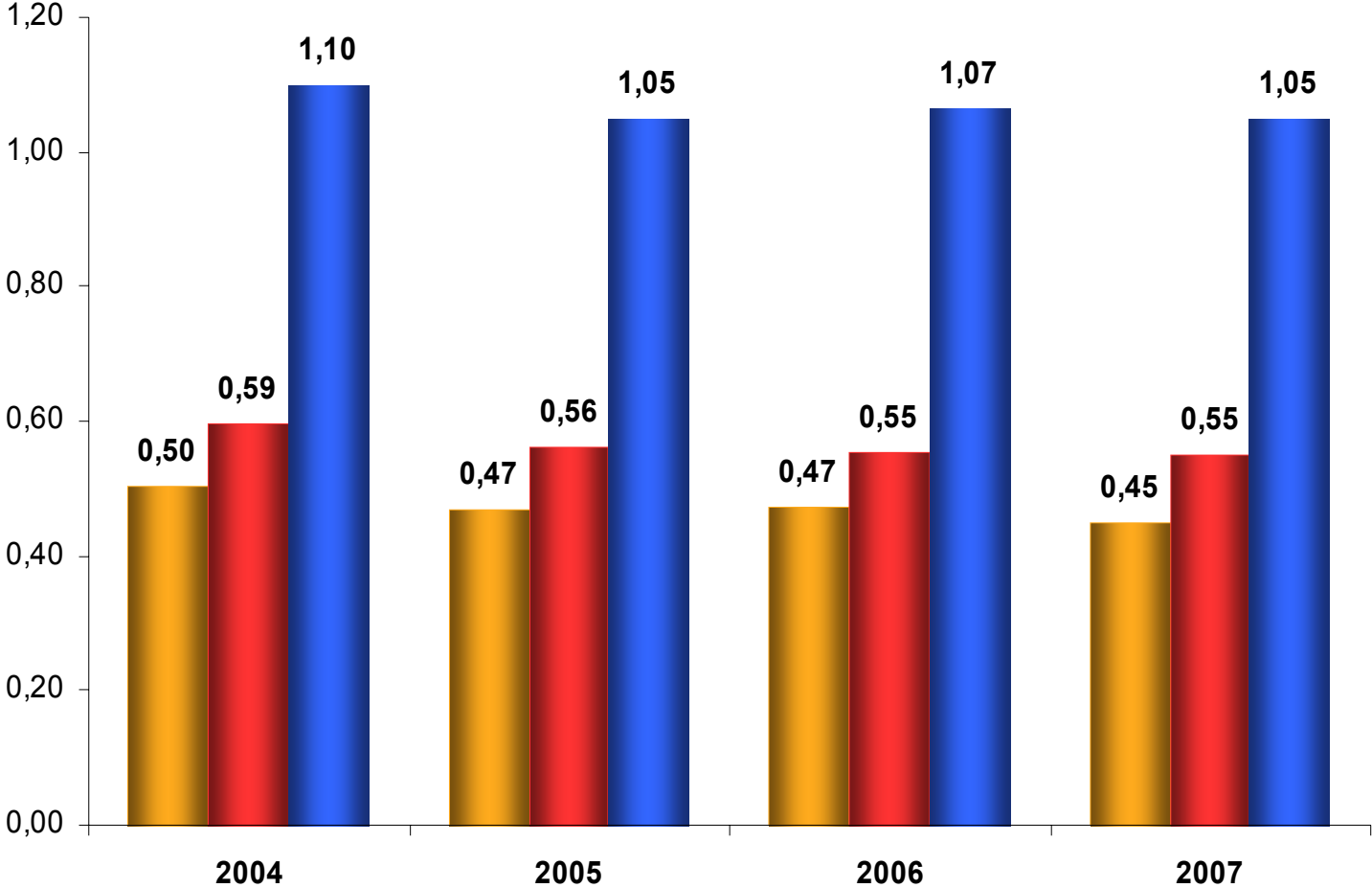
16.september 2008

Hva gjør Norwegian.....

- Kostnadsreduksjons- program
 - Crewutnyttelse
 - Flåteutnyttelse
 - Ruteoptimalisering
 - Frekvens økninger og kutt
 - Opsjonsprogram
- Flyflåte

Konkurransedyktig kostnadsstruktur

Tot.Operating expenses/ASK



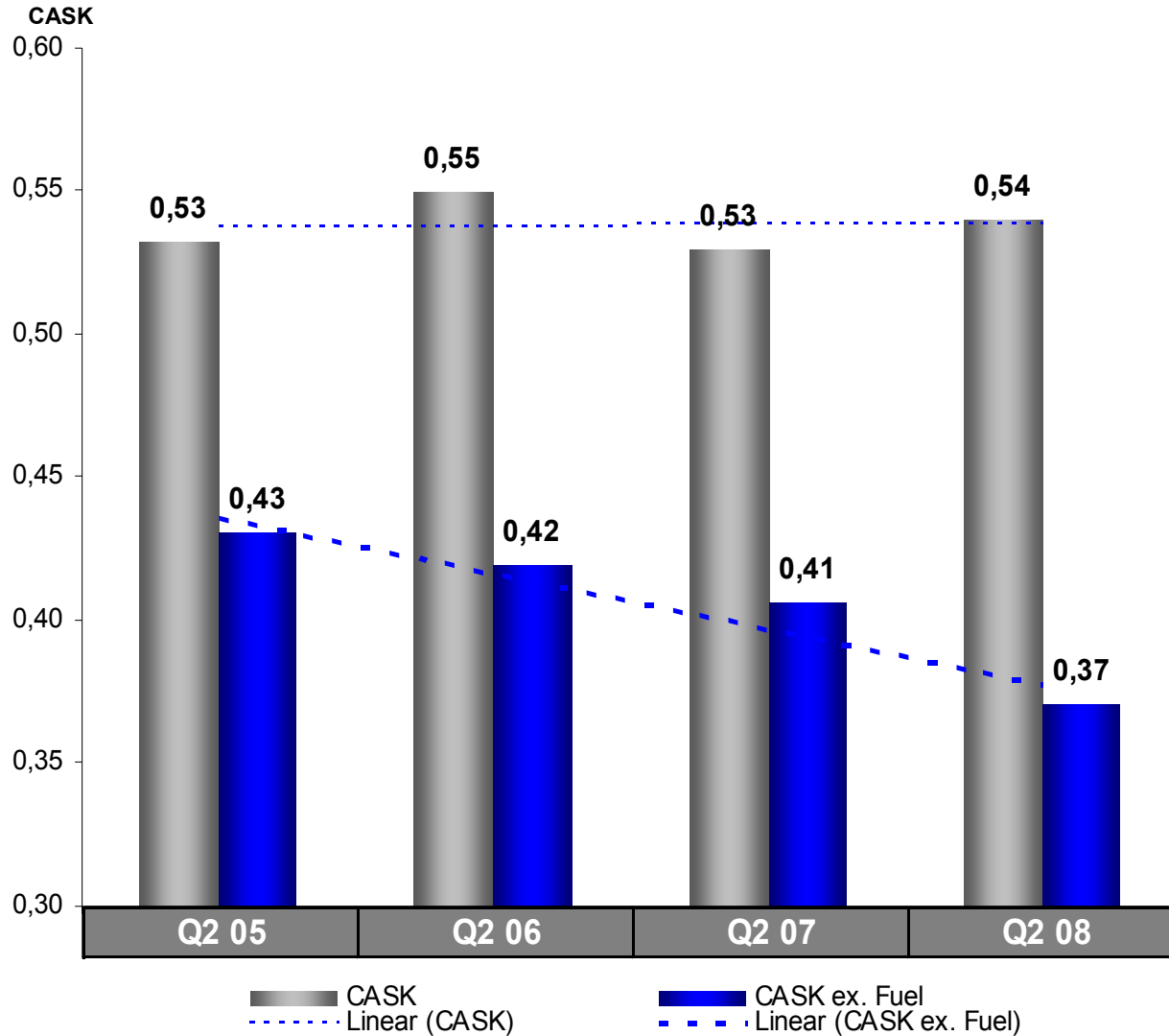
2nd most profitable LCC in Europe

Norwegian

Head-on competitor



... med en positiv utvikling over tid



Effektivisering av eksisterende flyflåte



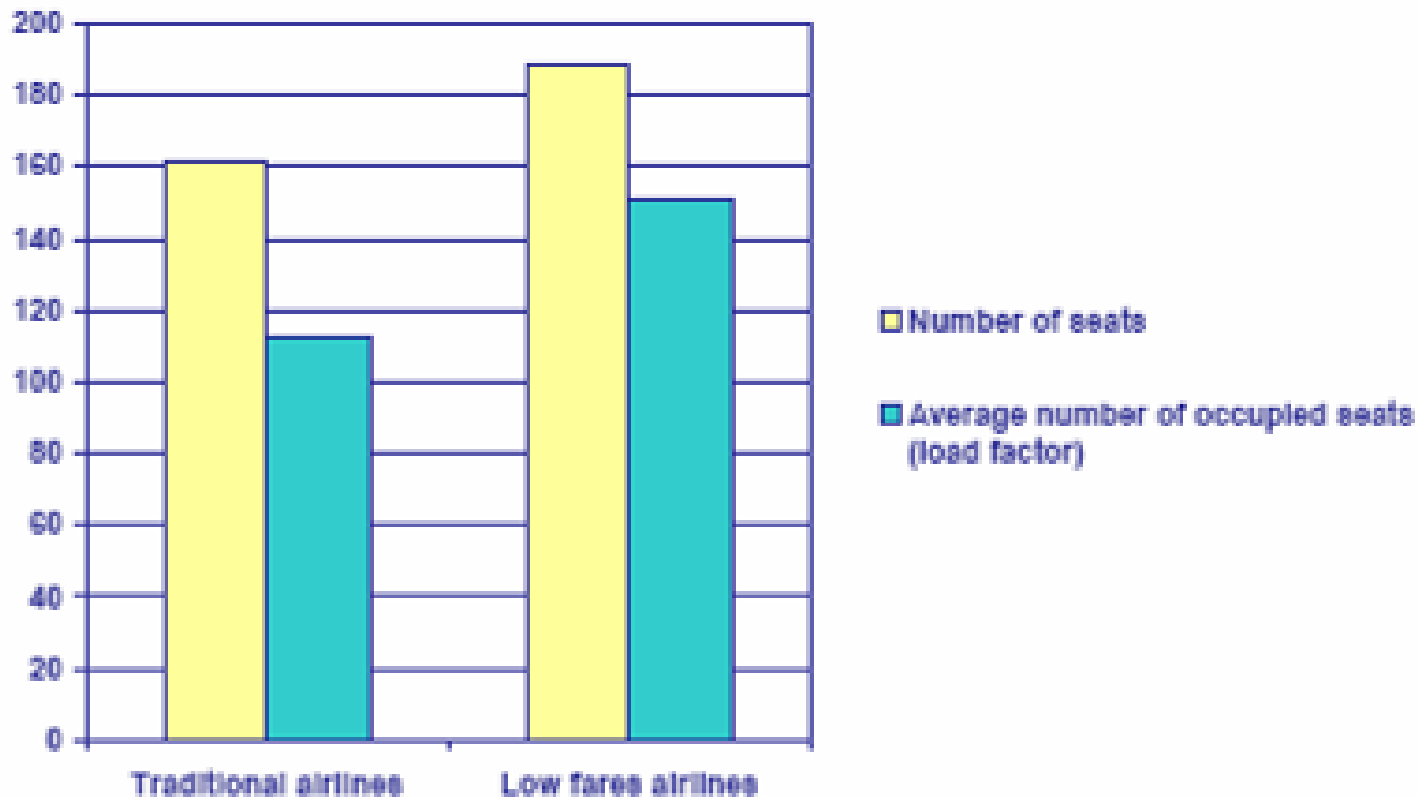
Nye fly



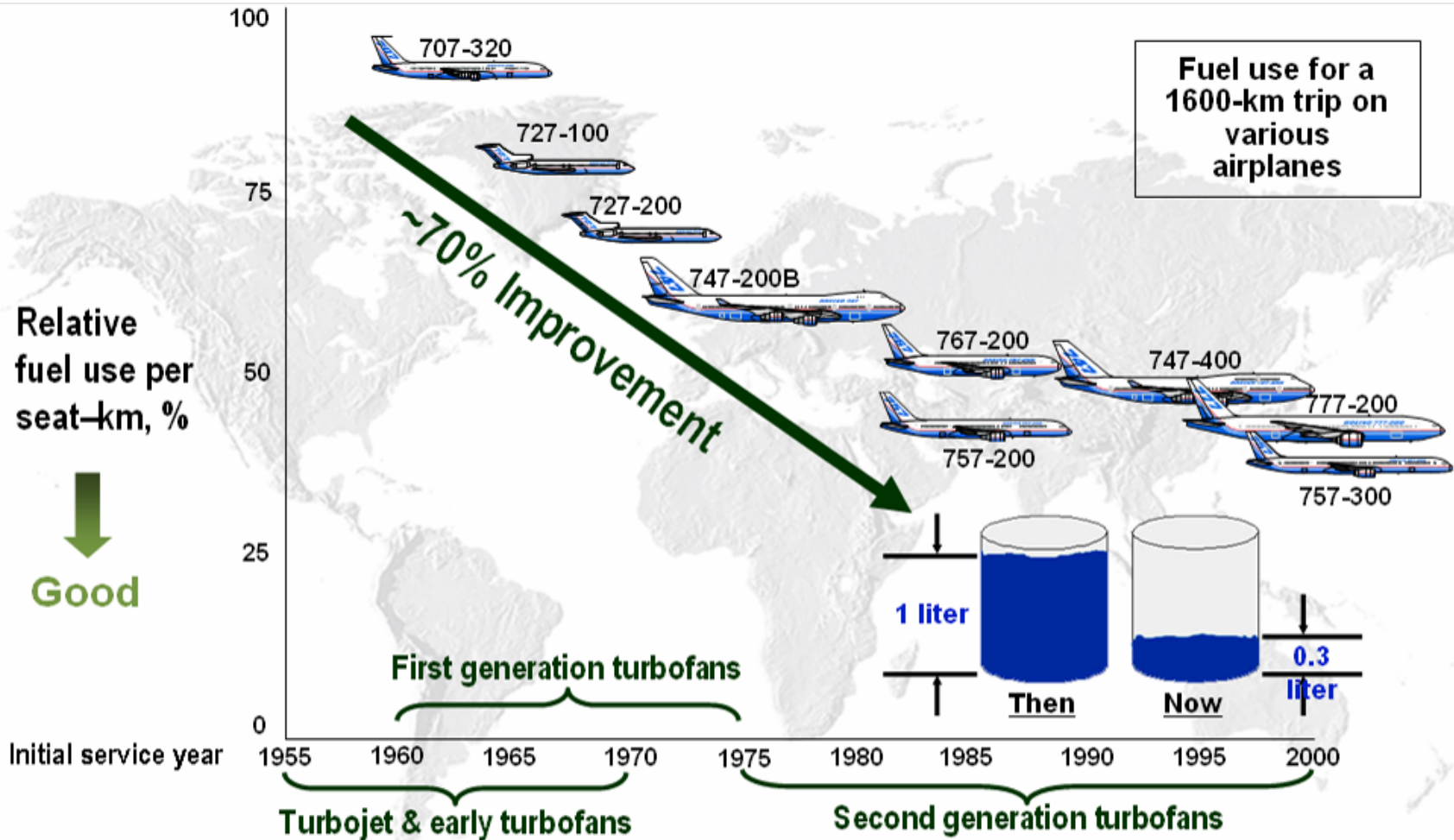
- 50 nye B737-800 bestilt
- 3 brukte B737-800 leaset
- Opsjon på ytterligere 42 B737-800
- Det mest miljøvennlige flyet tilgjengelig i markedet i dag

Vi fyller disse flyene med maks antall seter - dårlig miljøeffekt å fly med få seter, dyrere for kunden

Figure 3 Differences in aircraft configurations and load factors – example of Boeing 737-800⁵



Flyfabrikkene har kontinuerlig forbedret utslippene



Opptil 43% reduksjon på en flight fra Oslo til Alicante

Relative % per passenger

50

40

30

20

10

0

New technology engines
+
Blended winglets

4-5% extra CO₂/Nox reductions

Better

Base

Base

Fuel/CO₂

Nox

737-800W

4%

5%

Fuel/CO₂

Nox

737-800

23%

17%

Fuel/CO₂

Nox

737-300

33%

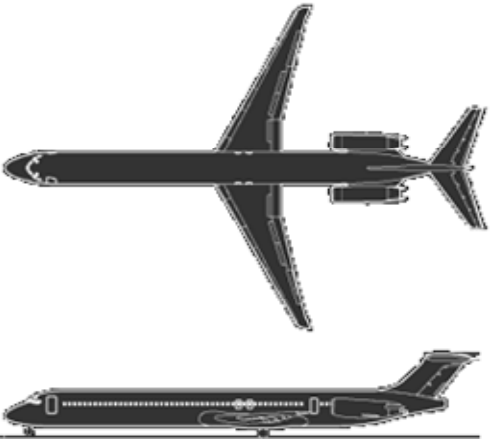


43%

Fuel/CO₂

Nox

MD-80

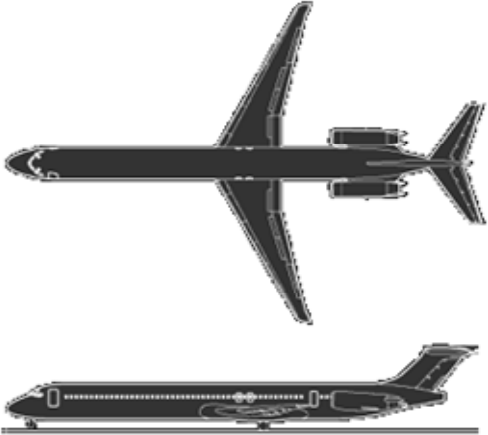


Kostnadsreduksjon med ny flåte og en fuel pris på 915 USD/tonn

McDonnell Douglas MD-80		Boeing 737-300		Boeing 737-800 HGW	
					
Tendens: bøtelegges					
Consumption (t/yr/a/c)	8 867	Consumption (t/yr/a/c)	8 200	Consumption (t/yr/a/c)	8 467
Fleet size	40	Fleet size	40	Fleet size	31,5
Number of Seats	5960	Number of Seats	5960	Number of Seats	5954
Jet-A1 price (USD/tonn)	915	Jet-A1 price (USD/tonn)	915	Jet-A1 price (USD/tonn)	915
NOK/USD	5,54	NOK/USD	5,54	NOK/USD	5,54
Total Fuel Cost	1 797 824 361	Total Fuel Cost	1 662 649 597	Total Fuel Cost	1 351 916 608
Savings w/ 737-800 † 445 907 753		Savings w/ 737-800 † 310 732 989		Savings w/ 737-800 † 0	

Vi var nå forberedt på en fuel priser opp mot 1 500 dollar om 5 år

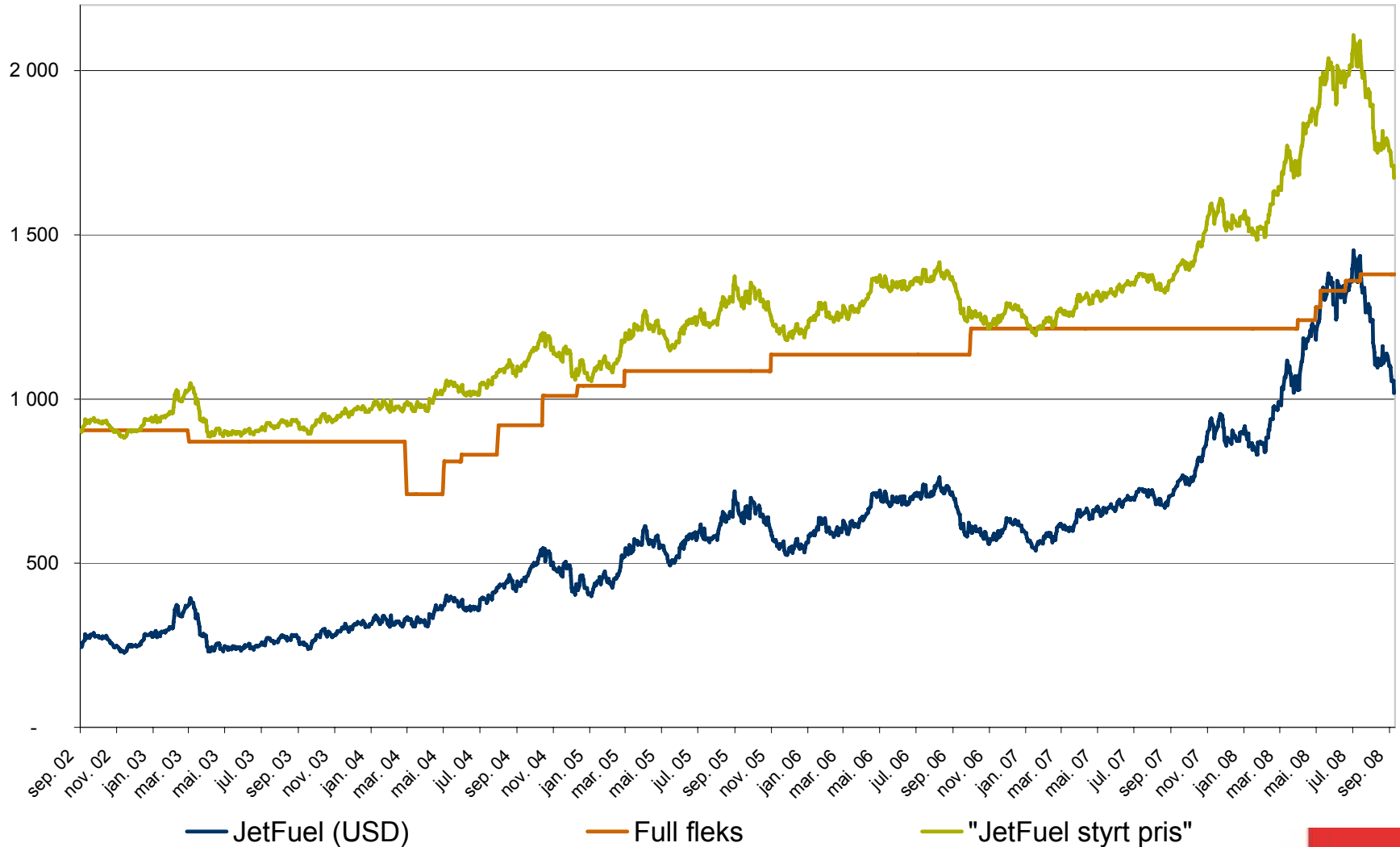


Ny kalkulasjon – 1 450 USD/tonn

McDonnell Douglas MD-80		Boeing 737-300		Boeing 737-800 HGW	
					
Tendens: bøtelegges					
Consumption (t/yr/a/c)	8 867	Consumption (t/yr/a/c)	8 200	Consumption (t/yr/a/c)	8 467
Fleet size	40	Fleet size	40	Fleet size	31,5
Number of Seats	5960	Number of Seats	5960	Number of Seats	5954
Jet-A1 price (USD/tonn)	1450	Jet-A1 price (USD/tonn)	1450	Jet-A1 price (USD/tonn)	1450
NOK/USD	5,54	NOK/USD	5,54	NOK/USD	5,54
Total Fuel Cost	2 849 011 282	Total Fuel Cost	2 634 799 907	Total Fuel Cost	2 142 381 510
Savings w/ 737-800 † 706 629 772		Savings w/ 737-800 † 492 418 397		Savings w/ 737-800 † 0	

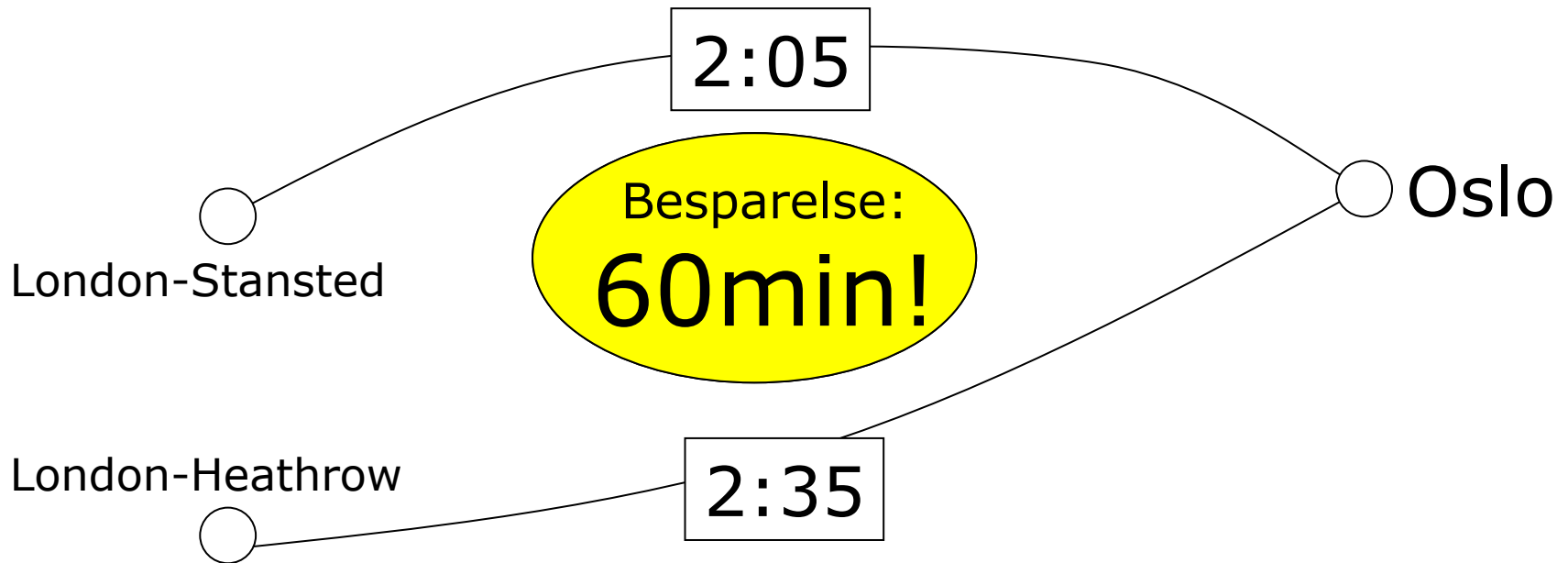
- Bunnlinjen forbedres med ca.500 mill i.f.t. dagens flåte basert på samme antall seter

JetFuel vs prisutvikling



Unngå store hub-flyplasser

- Europas store hub-flyplasser har store trafikale utfordringer
 - Overbelastning av flyplassene gir lange innflygninger og taxetider



Andre viktige tiltak

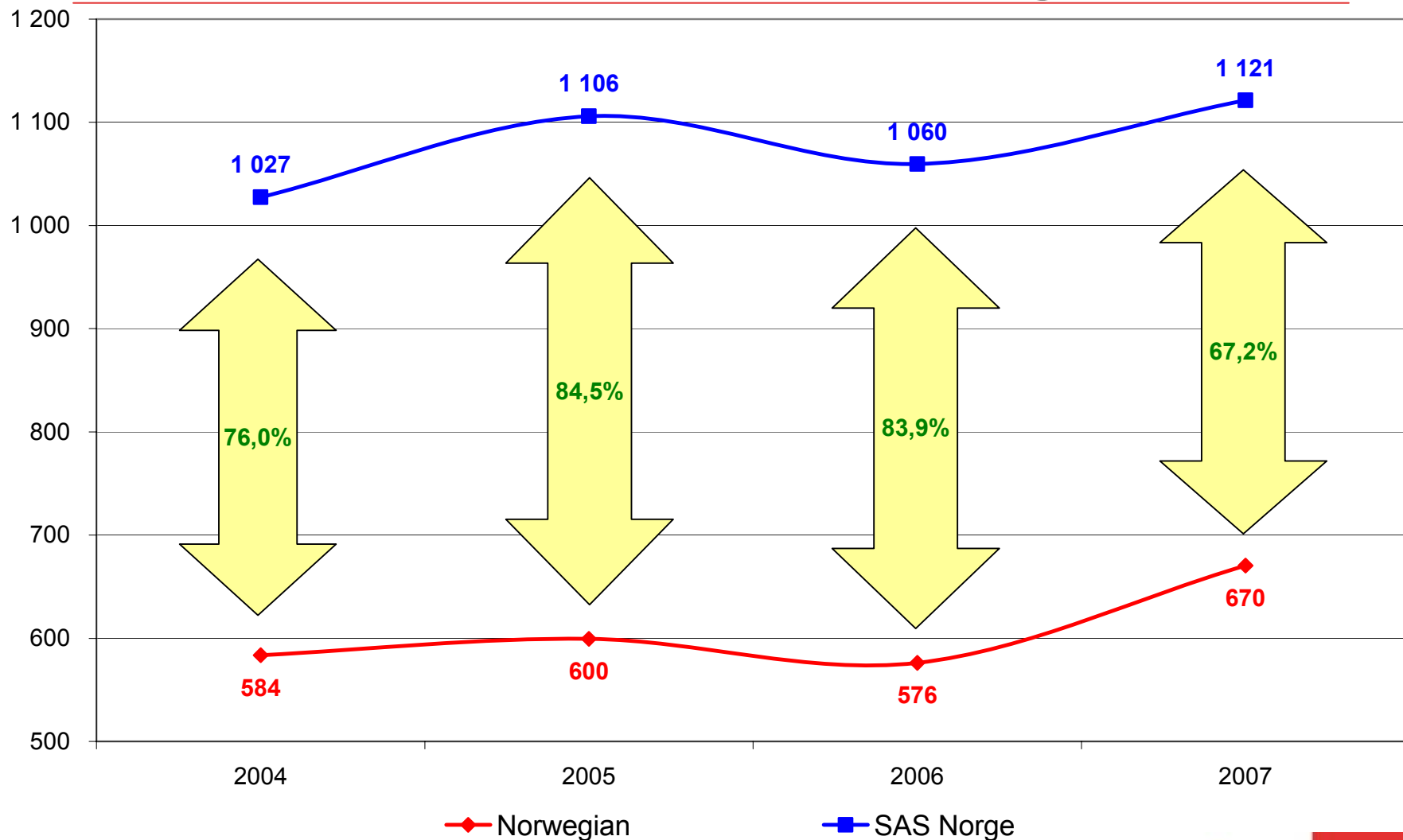
- Oftere vask av flyene
 - Reduserer luftmotstand
- Grønne innflygninger
- Fly med lavere hastighet
 - Svært liten effekt på tid, mye effekt på utslipp
 - 3-4 minutter på en tur på 4 timer til Spania
- Single European Sky

Hva så fra kundens ståsted?

- Har dere fokus på kostnadene?
 - Ikke bare nå, men hele tiden

- Har dere reisepolicy?
 - Er den streng nok?

Er det nok fokus på kostnader hos kundene eller er det bare en mediegreie?



Vi skal sikre at kunden kan fly med god samvittighet



Velkommen ombord